

OBSERVATORIO POLITICO DE RÍO NEGRO, PATAGONIA, ARGENTINA

Informe N° 3 — Septiembre 2026

1 de septiembre de 2026

EMPLEO EN RÍO NEGRO: turismo, tecnología, costa atlantica, Alto Valle y el cambio estructural que llega desde la Linea Sur

RESUMEN EJECUTIVO

Dato central: Río Negro incorporo 3.800 puestos de trabajo privado formal entre finales de 2023 y mayo de 2026 (+3,4%), ubicandose segunda a nivel nacional solo detras de Neuquen (+7,6%). El contraste con la caída del 3,8% nacional (-241.000 puestos) revela la excepcionalidad del desempeño rionegrino.

TABLA RESUMEN

- Trabajadores SIPA (may 2026): 111.300 asalariados privados registrados en Río Negro
- Variación interanual: +3,7% vs. mayo de 2025 (107.400 trabajadores)
- Posición nacional: 2° provincia con mayor crecimiento (solo detras de Neuquen)
- Contexto nacional: Empleo privado formal cayo 3,8% en el mismo período (-241.000 puestos)
- Principal motor nuevo: VMOS: ~5.600 empleos directos activos en agosto 2026; ~10.000 directos+indirectos
- Motor histórico: Fruticultura Alto Valle: ~22.768 puestos en toda la cadena de valor
- Motor tecnológico: INVAP Bariloche: 1.840 empleados permanentes (empresa pública provincial)

PARTE I — COMARCA ANDINA: turismo, tecnología e INVAP

SAN CARLOS DE BARILOCHE

- Intendente/a: Walter Cortés
- Partido: Partido Union y Libertad (PUL) — peronismo sindical
- Opositor principal: Arabela Carreras (JSRN) — 2° lugar con 15,2%
- Contexto 2027: Cortés gano con 19,6% en campo de 12 candidatos. Gobierna en minoría (3/11 bancas). Alta exposición por conflicto hospitalario.

CERRO CATEDRAL — CAPSA

CAPSA opera el centro invernal mas grande de Latinoamerica. 120 trabajadores permanentes + 600 temporarios de temporada + 2.000 empleos directos en la base del cerro. Impacto indirecto: 10.000 puestos en toda la ciudad durante la temporada. Apertura temporada 2026: 6 de julio (demora por falta de nieve — senial del cambio climático como riesgo estructural al modelo).

INVAP S.E.

Empresa tecnologica 100% propiedad del Gobierno de Río Negro. 1.840 empleados permanentes: 1.481 técnicos/profesionales, 271 administrativos, 88 operarios, 33 directivos. Exporta a mas de 30 paises: reactores nucleares, satelites, radares y equipos medicos. Sostuvo su planta en 2026 a pesar de la

paralización de proyectos nacionales (CAREM-25, RA-10, SABIA-Mar).

ECOSISTEMA CIENTÍFICO-TECNOLÓGICO

- Centro Atómico Bariloche (CAB — CNEA): Campus de I+D fundado en 1955. Reactor RA-6. Laboratorios de nanotecnología, física medica, química, robotica. Cuna de la ingeniería nuclear en Argentina.
- Instituto Balseiro (IB): Mas de 960 ingenieros/licenciados, 460 doctores, 234 magisteres desde su fundación. Principal semillero de talento técnico de la region.
- Fundación INTECNUS: "Centro Ancla" del programa Rayos de Esperanza del OIEA desde 2024. Unica institución de la Patagonia argentina para tratamiento oncologico de alta complejidad. Mas de 1.800 pacientes atendidos. Primera residencia en Radioterapia Oncologica: agosto 2026.
- CONICET Nodo Bariloche (INN): Investigación básica y aplicada en materiales y nanoestructuras.
- CEATSA: Liquidada agosto 2025. Perdida de capacidades de ensayo satelital en Bariloche sin reemplazo definido.

INDUSTRIA DEL CHOCOLATE — Capital Nacional

- Rapanui (Fenoglio): 3 fabricas + planta en Espana. Exporta a 35 paises.
- Del Turista (Secco): 600 ton/año. Inversión reciente USD 1,5M en maquinaria.
- Mamuschka: Fundada 1989. Chocolateria, pasteleria y helados artesanales.

El sector emplea ~1.500 trabajadores y produce 1.000-1.500 ton/año.

EL BOLSON

- Intendente/a: Bruno Pogliano
- Partido: JSRN — 3er mandato consecutivo, reelecto con 75,5% en 2023
- Opositor principal: Fragmentado. Votos en blanco superaron a cualquier candidato opositor.
- Contexto 2027: ¿4to mandato o sucesión interna JSRN? Ciudad natal del gobernador Weretilneck.

Economía: Cooperativa Eléctrica de El Bolson (CEB) — tambien opera internet. Lupulo: Capital Nacional del Lupulo. Frutas finas con certificación organica. Mercado Artesanal Regional: feria permanente de referencia nacional.

DINA HUAPI

- Intendente/a: Hugo Cobarrubia — JSRN
- Nota: Ciudad dormitorio de Bariloche. Economía integrada al Gran Bariloche. Datos no desagregados en SIPA.

PARTE II — COSTA ATLANTICA: turismo, pesca, puerto y energía

SAN ANTONIO OESTE / LAS GRUTAS / SAN ANTONIO ESTE

- Intendente/a: Adrian Casadei
- Partido: JSRN — reelecto abril 2023 con 43%
- Opositor principal: Compromiso Ciudadano — 19% | Primero Río Negro — 14,5%
- Contexto 2027: Gestiona la presión habitacional del VMOS. La terminal Punta Colorada termina en su ejido.

Las Grutas: Unica playa de agua calida de la Patagonia argentina. Temporada verano 2026: 94,6% de ocupación en Año Nuevo (22.673 turistas en 3 dias). 24.000 plazas.

Temporada de Fauna Marina (nueva, 2026): Lanzada el 15 de agosto. Ballena franca austral, lobos marinos, delfines (15/08 - 12/10). SAO + Sierra Grande + Viedma. Primer paso concreto de desestacionalización del

empleo turístico.

Puerto SAE: Aguas profundas. Exportación de lana, frutas del Alto Valle y pesca.

Terminal Punta Colorada (VMOS): En construcción activa. DOF noruega (buques Skandi Hera y Skandi Patagonia). Empleo técnico permanente desde 2027.

TABLA SAO:

- Las Grutas Anio Nuevo 2026: 94,6% ocupación — 22.673 turistas en 3 días
- Plazas habilitadas: 24.000 entre Las Grutas, SAO y Puerto del Este
- Pesca industrial: Empleo formal estable anual — plantas procesadoras (SOIP)
- Cooperativa eléctrica: Cooperativa Eléctrica de San Antonio Oeste (CESAO)

PARTE III — ALTO VALLE: la columna vertebral productiva

El Alto Valle del Río Negro es el corazón económico de la provincia. La fruticultura de exportación (peras y manzanas) articula un tejido productivo que llega a Europa, Rusia, Brasil y Estados Unidos.

- Empleo total en cadena de valor: ~22.768 puestos directos
- Municipios clave: Allen, General Roca, Cipolletti, Villa Regina, Cinco Saltos, Ingeniero Huergo

GENERAL ROCA

- Intendente/a: María Emilia Soria
- Partido: PJ — "Pasión por Roca" — reelecta 2023
- Contexto 2027: Principal plaza opositora en el Alto Valle. Una de las tres figuras en el empate técnico de cara a 2027 junto a Weretilneck y Tortoriello.

CIPOLLETTI

- Intendente/a: Rodrigo Buteler
- Partido: JSRN — electo abril 2023 con 42%
- Opositor principal: Valeria Lo Cacciato (Cambia Río Negro) — 38%. Resultado muy ajustado.
- Nota: Hospital de Cipolletti — epicentro del conflicto sanitario (Informe N°2).

ALLEN

- Intendente/a: Marcelo Román
- Partido: UCR — electo 2023. Rompió la hegemonía de los dos partidos mayores.

RESTO DEL ALTO VALLE:

- Villa Regina: Luis Albrieu — Compromiso con Regina — ~33.000 hab.
- Cinco Saltos: Enrique Rossi — JSRN — ~27.000 hab.
- Gral. Fernandez Oro: Gustavo Amati — JSRN — ~15.000 hab.
- Ingeniero Huergo: Silvia Penilla — UCR — ~8.500 hab.
- Cervantes: Claudia Montanaro — JSRN — ~5.200 hab.
- Chichinales: Lucas Gonzalez — JSRN — ~4.900 hab.
- Gral. Enrique Godoy: Albino Garrone — JSRN — ~4.600 hab.
- Campo Grande: Daniel Hernandez — PJ — ~3.500 hab.
- Mainque: Miguel Petricio — JSRN — 7° mandato — ~3.200 hab.
- Contralmirante Cordero: Horacio Zuniga — JSRN — ~2.300 hab.

- Coronel Belisle: Diego Agüero — UCR — ~1.800 hab.

PARTE IV — VIEDMA — Capital provincial

- Intendente/a: Marcos Castro
- Partido: JSRN — electo abril 2023 con 37,8% (tres sellos: JSRN + Nos Une RN + PPR)
- Opositor principal: Pablo Barreno (PJ) — 19% | Roberto Brussa (Cambia RN) — 15,5%
- Contexto 2027: Ex jefe de Gabinete de Pesatti. Gestión bajo presión por recorte de fondos nacionales. Busca reelección. Tensión con su padrino político Pesatti (vicegobernador).

Economía: Empleo público es el principal empleador. Casa de Gobierno, ministerios, poder judicial, legislatura. Parque Industrial: ~60 empresas activas. En julio 2026 apunta a consolidarse como polo logístico energético del este rionegrino. IDEVI: Instituto de Desarrollo del Valle Inferior — ganadería, horticultura, cereales.

PARTE V — LA LINEA SUR — El territorio que cambia mas rapido

La Region Sur de Río Negro, Patagonia, Argentina es el 60% del territorio provincial con apenas el 5% de la población. En 2026 concentra los proyectos productivos mas transformadores.

1. INGENIERO JACOBACCI

- Intendente/a: Jose Mellado — JSRN/UCR/Redes — electo oct. 2023
- Opositor principal: Joel Cordoba (PJ/Union por la Patria) — diferencia: ~130 votos
- Contexto 2027: La clave es si Calcatreu cumple Ley 80/20.
- CALCATREU (Patagonia Gold PLC): USD 250M. 202 trabajadores activos (mayo 2026). Tercer despacho dore: 996 oz AuEq (31/08/2026). Crisis 20-27/08 por Ley 80/20. Acuerdo 27/08: 30 nuevos + 30 capacitados. Reactivación 31/08.
- Tren Patagonico: nodo ferroviario — empleo estatal en operación y mantenimiento.
- Cooperativas: de Agua y Eléctrica de Jacobacci.

2. LOS MENUCOS

- Intendente/a: Mabel Yauhar — UCR/JSRN — 7° mandato desde 1999 — 84% en 2023
- Opositor principal: Sin oposición real consolidada.
- EOLICA RIONEGRINA S.A. (ERSA): INVAP + Transcomahue + Powerchina. Municipio cedio 50 ha. Nave de aerogeneradores proyectada (120-130m x 30-40m, dos puentes grúa).
- Gas natural: Gasoducto Region Sur llevo en 2026.
- Cooperativa Eléctrica de Los Menucos.

3. MAQUINCHAO

- Intendente/a: Silvana Perez — Cambia Río Negro (UCR)
- Opositor principal: Silvina Frias (JSRN) — ex intendenta
- Único municipio de la Region Sur donde UCR opositora le arrebató la intendencia a JSRN.
- Gas natural llevo en 2026.
- Cooperativa Eléctrica de Maquinchao.

4. SIERRA COLORADA

- Intendente/a: Marta Ignacio — JSRN (58,8%) — vs. Fabian Pichon (PJ — 41,2%)

- Sin proyectos energéticos propios. Depende casi integramente de coparticipación provincial.
- Advertencia: mínima presencia digital verificable.

5. VALCHETA

- Intendente/a: Yamila Direne — UCR — 2° mandato — primera mujer intendenta de Valcheta.
- PROYECTO IVANA / AMARILLO GRANDE: Blue Sky Uranium + Corporación America/Eurnekian. 25 km al norte de Valcheta. USD 35M exploración. Construcción si avanza: USD 160M adicionales. Estado: PEA (Evaluación Economica Preliminar). Campania 2025/2026: 328 pozos RC. Estudio de Factibilidad previsto Q2 2027.
- ECOMIN: primer establecimiento industrial minero con energía solar propia en Río Negro (inaugurado mayo 2026).
- Tecnicatura en Operaciones Mineras creada en Valcheta.
- Cooperativa Eléctrica de Valcheta.

6. SIERRA GRANDE — La ciudad que revivio

- Intendente/a: Roxana Fernandez — JSRN/UCR — 37% — vs. Renzo Tamburrini (PJ — 32,4%)
- Contexto 2027: Coincidio con el boom del VMOS. 600 vecinos incorporados al VMOS. Habilitaciones comerciales: 51 (2024) → 176 (2025) → 89 mas en primeros 5 meses 2026.

VMOS — CONSORCIO EXTRACTIVO: YPF + Chevron + Shell + Vista Oil & Gas + Pluspetrol + Pan American Energy (PAE) + Pampa Energia

VMOS — CONSTRUCTORAS: UT Techint-SACDE (437 km completados 19/08/2026) · Milicic · AESA · OPS

VMOS — TERMINAL MARITIMA: DOF (Noruega) — buques Skandi Hera y Skandi Patagonia (Punta Colorada)

VMOS — EMPLEO: ~5.600 trabajadores directos activos (ago 2026) · ~10.000 directos+indirectos · 80-85% mano de obra rionegrina · 600+ vecinos de Sierra Grande

VMOS — CANON: USD 1.000M / 13 años

Cooperativa Eléctrica de Sierra Grande.

7. PILCANIYEU

- Intendente/a: Daniela Cornejo — JSRN — sin oposición en 2023
- Planta de Enriquecimiento de Uranio (CNEA): inaugurada 2015. En 2026 opera con actividad reducida por recortes al presupuesto nuclear nacional.

8. NORQUINCO

- Intendente/a: Miguel Cuminao — JSRN
- ALERTA OBSERVATORIO: Localidad con MÍNIMA presencia digital verificable. Relevamiento directo necesario.
- Economía basada en ganaderia extensiva y empleo público mínimo.

9. MINISTRO RAMOS MEXIA

- Intendente/a: Nelson Quinteros — Todos Por Ramos (Partido Socialista) — 62,3%
- ARENA DE SILICE: USD 17M de inversión privada. 4.500 ton/día. Proyección 540 puestos directos. Estado al 01/09/2026: inicio de operaciones NO VERIFICADO en fuentes digitales.
- GAS NATURAL: Gasoducto regional llego abril 2026. 131 familias beneficiadas.

COMISIONES DE FOMENTO DE LA REGION SUR — 28 verificadas

Fuente: nomina oficial Gobierno de Río Negro (febrero 2025)

El Cain — Comisionada: Elida Nacleto
Clemente Onelli — Comisionado: Victor Hugo Miguel
Colan Conhue — Comisionado: Nelson David Montiel
Aguada de Guerra — Comisionada: Cecilia Roldan
Pilquiniyeu — Comisionada: Diana Beatriz Miglio
Pilquiniyeu del Limay — Comisionado: Bautista Huenchual
Laguna Blanca — Comisionada: Margarita Varnes
Paso Flores — Comisionada: Julia Sonia Marinao
Cona Niyeu — Comisionado: Fidel Pazos
Prahuaníyeu — Comisionado: Raul Goicoechea
Comico — Comisionado: Abel Millamian
Chipauquil — Comisionado: Lorenzo Alan
Aguada Cecilio — Comisionada: Alicia Carina Pil
Arroyo Los Berros — Comisionado: Eusebio Calluhueque
Nahuel Niyeu — Comisionado: Jose Arden
Mamuel Choique — Comisionado: Nestor Nahuelfil
Ojos de Agua — Comisionado: Santiago Cabanares
Mencue — Comisionado: Carlos Vertiz
Naupa Huen — Comisionada: Mercedes Leiva
Cerro Policia — Comisionada: Lourdes Corvalan
El Cuy — Comisionado: Jesus Penia
El Manso — Comisionado: Carlos Almanzan
Villa Mascardi — Ver nomina oficial (zona conflicto mapuche)
Chelforo — Comisionada: Joana Fresco
Penas Blancas — Comisionada: Micaela Rivero
Rincon Treneta — Comisionado: Joan Abbate
Fuerte San Javier — Comisionado: Gladys Almuna
Pichi Mahuida — Interventor: Ruben Cejas

ADVERTENCIA: La gran mayoría de las Comisiones de Fomento tienen nula o mínima presencia digital verificable. El relevamiento directo sera necesario para completar las fichas economicas.

PARTE VI — CADENA DE VALOR VMOS — Mapa completo

El oleoducto Vaca Muerta Oil Sur (VMOS) es la obra de infraestructura privada mas grande de Argentina en los últimos 50 años.

CONSORCIO EXTRACTIVO (propietarios de VMOS S.A.):

- YPF: Empresa estatal argentina. Líder del consorcio.
- Chevron: Multinacional estadounidense. Principal socio privado de YPF en Vaca Muerta desde 2013.
- Shell: Multinacional angloholandesa.
- Vista Oil & Gas: Empresa argentina cotizada (NYSE: VIST). CEO: Miguel Galuccio.
- Pluspetrol: Empresa argentina de capitales privados.
- Pan American Energy (PAE): Familia Bulgheroni + BP.
- Pampa Energía: Empresa argentina. Cotiza en Bolsa.

CONSTRUCTORAS PRINCIPALES:

- UT Techint-SACDE: Oleoducto terrestre 437 km (Allen-Punta Colorada). Completado 19/08/2026. Pico: 2.500 personas en obra.
- Milicic: Movimiento de suelos, caminos. 103 proveedores locales relevados.
- AESA: Facilidades y obras complementarias. 37 proveedores locales relevados.
- OPS: Ductos complementarios. +30 proveedores locales.
- DOF (Noruega): Obra marítima Punta Colorada. Buques Skandi Hera y Skandi Patagonia.

CADENA DE VALOR RIONEGRINA — DATOS Q1 2026:

- Empresas activas Q1 2026: 103 empresas rionegrinas contratadas
- Compras a proveedores locales: \$15.902 millones (pesos argentinos)
- Registro Provincial: 479 firmas inscriptas en Registro Provincial de Proveedores Energeticos
- Mano de obra rionegrina: 80-85% de los trabajadores activos
- Empleo femenino (ago 2026): 346 mujeres trabajando en tareas operativas de obra

LECTURA POLITICA: el empleo como eje de 2027

Los números de empleo favorecen la narrativa del oficialismo provincial. JSRN gobierna casi todos los municipios donde ocurre el crecimiento. Sin embargo, la encuesta PoliTech (campo julio 2026) muestra un empate técnico entre Weretilneck (JSRN), María Emilia Soria (PJ) y Anibal Tortoriello (LLA). El 70,7% de los rionegrinos pide un cambio de rumbo.

La Línea Sur — históricamente prescindente en las urnas — empieza a tener un peso nuevo. Si VMOS y Calcatreu generan empleo local genuino, el oficialismo tiene la historia. Si no, la oposición tiene el argumento.

Bariloche es el territorio donde JSRN está más débil: Cortés gobierna en minoría, la ampliación del Hospital BID (US\$60M) no estará operativa hasta 2027, y el conflicto de salud pública erosiona al oficialismo provincial sin que el intendente local sea su aliado natural.

CRONOLOGIA VERIFICADA

Feb 2025 — Inicio obras VMOS (437 km, Allen-Punta Colorada). UT Techint-SACDE.

Oct 2025 — VMOS: 2.550 empleos directos — 5.000+ directos+indirectos — 80-85% mano de obra local.

Ene 2026 — Temporada verano: Las Grutas 94,6% ocupación — 22.673 turistas en 3 días. INVAP confirma 1.840 empleados.

Feb 2026 — Gasoducto Región Sur: gas a Los Menucos, Maquinchao y otras localidades.

Mar 2026 — VMOS: cruce del río Negro (hito histórico). 55% de avance.

Abr 2026 — Calcatreu: inicio de operaciones de lixiviación (15/04).

May 2026 — Calcatreu: 202 trabajadores activos (155 rionegrinos, 101 de Jacobacci). SIPA: 111.300 asalariados privados en RN.

Jun 2026 — Calcatreu: primer despacho dore (518 oz AuEq). RN: 2° lugar nacional en empleo (SIPA).

Jul 2026 — VMOS: pico 5.600 empleos directos activos. Catedral abre 6 de julio (demora por falta de nieve).

15/08/2026 — Lanzamiento Temporada Fauna Marina (SAO + Sierra Grande + Viedma).

19/08/2026 — VMOS: Techint-SACDE completa los 437 km del oleoducto terrestre.

20/08/2026 — Calcatreu: suspensión por incumplimiento Ley 80/20.

24/08/2026 — INTECNUS: primera residente en Radioterapia Oncologica.

27/08/2026 — Acuerdo Provincia-Patagonia Gold. 30 nuevos + 30 capacitados. Mesa de Trabajo + Lof Peni Mapu.

31/08/2026 — Calcatreu: reactivación. Tercer despacho: 996 oz AuEq.

01/09/2026 — Publicación Informe N°3 — Observatorio Politico de Río Negro, Patagonia, Argentina.

SALVEDADES METODOLOGICAS

- Datos de empleo formal: SIPA (mayo 2026).
- Ocupación turística: Secretaria de Turismo Nación y municipios.
- VMOS y Calcatreu: comunicaciones oficiales del Gobierno de Río Negro y medios verificados (Diario Río Negro, ANBariloche, BarilocheOpina, Mas Río Negro, El Cordillerano, LCR, ANRoca).
- INVAP: Infogremiales.com.ar (enero 2026) y Mas Río Negro (mayo 2026).
- Comisiones de Fomento: nomina oficial Gobierno de Río Negro (verificada al 01/09/2026, última publicación: febrero 2025).
- La gran mayoría de las Comisiones de Fomento tienen nula presencia digital — dato en si mismo relevante para el Observatorio.
- Proyecciones de empleo post-VMOS: la fase de obra concluye ~2027. La operación del oleoducto demandara significativamente menos personal permanente.

Ver tambien: Informe N°2 (agosto 2026) — Crisis sanitaria en Río Negro.

Proximo informe: cobertura internacional por eje energético (Vaca Muerta, Calcatreu, hidrogeno verde) — octubre 2026.

lapoliticarionegro.com/observatorio-politico/